

แผนอัตรากำลัง 3 ปี
ประจำปีงบประมาณ 2561 – 2563 (ปรับปรุงฉบับที่ 3)
เทศบาลตำบลนาจาน อำเภอนาเยียว จังหวัดอุบลราชธานี

1. หลักการและเหตุผล

ตามหนังสือสำนักงาน ก.จ.,ก.ท. และ ก.อบต. ค่วนมาก ที่ มท 0809.2/ว 53 ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี ประจำปีงบประมาณ 2561 – 2563 เพื่อให้การบริหารงานบุคคลด้านการกำหนดตำแหน่งการใช้ตำแหน่งของข้าราชการส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง เป็นไปอย่างต่อเนื่อง บังคับใช้ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ก.จ.,ก.ท. และ ก.อบต. กำหนดให้ “แผนอัตรากำลัง 3 ปี เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบการใช้ตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ในแผนอัตรากำลังกำหนดให้แสดงข้อมูลอัตรากำลังทั้งข้าราชการส่วนท้องถิ่นและพนักงานจ้างให้อยู่ในฉบับเดียวกัน ซึ่งได้แก่ ข้อมูลตำแหน่งและอัตราของข้าราชการส่วนท้องถิ่น พนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการถ่ายโอน ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้างทุกประเภท ที่ตั้งจ่ายจากหมวดเงินเดือน ค่าจ้างของท้องถิ่นและตั้งจ่ายจากการได้รับจัดสรรเงินเดือน ค่าจ้างจากเงินอุดหนุนรัฐบาล เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2563 เป็นไปอย่างถูกต้องตามแนวทางดำเนินการดังนี้

1.1 ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณ ตลอดจนกระทั่งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

1.2 คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น(ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยให้เสนอคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้เทศบาลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจของเทศบาล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้

กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี

1.3 จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลนาจาน จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2563

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้เทศบาลตำบลนาจานมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

2.2 เพื่อให้เทศบาลตำบลนาจานมีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลนาจานตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทและตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

2.3 เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งของเทศบาลตำบลนาจานว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

2.4 เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลนาจาน

2.5 เพื่อให้เทศบาลตำบลนาจาน สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาล เพื่อให้การบริหารงาน ของเทศบาลตำบลนาจานเกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

2.6 เพื่อให้เทศบาลตำบลนาจาน สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2.7 เพื่อให้เทศบาลตำบลนาจาน มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลนาจาน ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล และนโยบายของเทศบาลตำบลนาจาน

2.8 เพื่อให้มีการนำหลักเกณฑ์การกำหนดตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลงาน สร้างความก้าวหน้าในสายงาน

2.9 เพื่อเป็นการวางโครงสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพต่างๆ เพื่อให้ทุกสายงานมีทางก้าวหน้าได้ตามความเหมาะสม

3 . กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี

เทศบาลตำบลนาจาง โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ซึ่งประกอบด้วย นายกเทศมนตรีตำบลนาจางเป็นประธาน ปลัดเทศบาลตำบลนาจาง หัวหน้าส่วนราชการเป็นคณะกรรมการ และมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น 1 คน เป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี โดยมีขอบเขต เนื้อหาที่ครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

3.1 วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลนาจาง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและเทศบาล พ.ศ. 2537 รวมทั้งฉบับแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ.2542 ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัญหาของเทศบาลตำบลนาจาง โดยให้สอดคล้องกับแผนต่างๆ ดังนี้

แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือคติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศ มีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดีกินดี สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ ที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ 20 ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

- (1) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- (2) ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการ เมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม
- (3) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล
- (4) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่าง ประเทศทุกระดับ และรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศ มหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่
- (5) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ สร้างความร่วมมือกับ ประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ
- (6) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหาร จัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
- (7) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวตั้งสู่แนวนานมากขึ้น

2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- (1) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน พัฒนาสู่ชาติการค้า

(2) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ เสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็ง ยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(3) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนา SMEs สู่อุตสาหกรรม

(4) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ

(5) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัย และพัฒนา

(6) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วน การพัฒนากับนานาประเทศ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบ ธุรกิจ ฯลฯ

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

(1) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

(2) การยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง

(3) ปกป้องระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์

(4) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี

(5) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย

4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม

(1) สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำ ทางเศรษฐกิจและสังคม

(2) พัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ

(3) มีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย

(4) สร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม ทนทานวัฒนธรรมและ ความเข้มแข็งของ

ชุมชน

(5) พัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(1) จัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ

(2) วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง 25 กลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัย อย่างบูรณาการ

(3) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(4) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม

(5) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(6) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลัง เพื่อสิ่งแวดล้อม

6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

(1) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงาน ภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม

(2) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ

(3) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนา บุคลากรภาครัฐ

(4) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(5) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ

(6) ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล

(7) พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ

(8) ปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

วิสัยทัศน์ “สู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

กรอบวิสัยทัศน์และเป้าหมาย

1. กรอบวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

2. การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของประเทศ (Country Strategic Positioning) เป็นการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของประเทศที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำขึ้น ประเทศไทยเป็นประเทศรายได้สูงที่มีการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม เป็นศูนย์กลางด้านการขนส่งและโลจิสติกส์ของภูมิภาคสู่ความเป็นชาติการค้าและบริการ (Trading and Service Nation) เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย แหล่งอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และนวัตกรรมสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

1. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
2. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ
3. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
4. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
5. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

วางรากฐานการพัฒนาประเทศไปสู่สังคมที่มีความสุขอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ได้กำหนดเป้าหมาย ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาประเทศในระยะ 5 ปี ซึ่งจะเป็นแผนที่มีความสำคัญในการวางรากฐานการพัฒนาประเทศไปสู่สังคมที่มีความสุขอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่เป็นกรอบการพัฒนาประเทศในระยะยาว รัฐบาลมีนโยบายในการสร้างความมั่นคงและเข้มแข็งให้กับระบบเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งเร่งสร้างสังคมที่มีคุณภาพ โดยการขจัดอุปสรรคต่าง ๆ ที่มีต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ตลอดจนการวางแผนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ในระยะยาว ครอบคลุมถึง

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างความมั่นคง มั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ เป็นสิ่งสำคัญที่ประเทศจะต้องมีทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่ชัดเจน โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมมือกันอย่างเข้มแข็ง เพื่อผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับการปฏิรูปประเทศที่มุ่งสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ในอนาคต

ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มีทั้งหมด 10 ยุทธศาสตร์ โดยมี 6 ยุทธศาสตร์ ตามกรอบ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีและอีก 4 ยุทธศาสตร์ที่เป็นปัจจัยสนับสนุน ดังมียุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

1. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ทุนมนุษย์ของประเทศไทยยังมีปัญหาในด้านคุณภาพคนในแต่ละช่วงวัย โดยผลลัพธ์ทางการศึกษาของเด็กวัยเรียนค่อนข้างต่ำ การพัฒนาความรู้และทักษะของแรงงานไม่ตรงกับตลาดงาน ในขณะที่คนไทยจำนวนไม่น้อยยังไม่สามารถคัดกรองและเลือกรับ 12 วัฒนธรรมได้อย่างเหมาะสม ซึ่งส่งผลต่อวิกฤตค่านิยม ทศนคติ และพฤติกรรมในการดำเนินชีวิต การพัฒนาใน ระยะต่อไปจึงต้องให้ความสำคัญกับการวางรากฐานการพัฒนาคอนให้มีความสมบูรณ์ เพื่อให้คนไทยมี ทศนคติ และพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคมได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพสูงตามมาตรฐานสากล และสามารถ เรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะที่ดีขึ้น คนทุกช่วงวัยมีทักษะ ความรู้ และความสามารถ เพิ่มขึ้น รวมทั้งสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศเพิ่มขึ้น

2. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม การพัฒนา ในช่วงที่ผ่านมาทำให้สังคมไทยก้าวหน้าไปหลายด้าน แต่การแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำและสร้างความเป็นธรรม ในสังคมไทยมีความคืบหน้าช้า ทั้งเรื่องความแตกต่างของรายได้ระหว่างกลุ่มประชากร ความแตกต่างของ คุณภาพการบริการภาครัฐ รวมทั้งข้อจำกัดในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมและเทคโนโลยีของกลุ่ม ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล ดังนั้น การพัฒนาในระยะต่อไป จึงจำเป็นต้องมุ่งลดปัญหาความ เหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่แตกต่างกัน แก้ไขปัญหาความยากจน เพิ่ม โอกาสการเข้าถึงบริการพื้นฐานทางสังคมของภาครัฐ รวมทั้งเพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น

3. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เศรษฐกิจ ไทยขยายตัวต่ำกว่าศักยภาพอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปี การพัฒนา 5 ปี จึงเน้น จึงเน้นให้เศรษฐกิจ เติบโตได้ตามศักยภาพและมีเสถียรภาพ ภาคส่งออกมีการพัฒนาจนสามารถขยายตัวและเป็นกลไกสำคัญใน การขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย ผลผลิตทางการผลิตของประเทศเพิ่มขึ้น การลงทุนภาครัฐและเอกชนมีการ ขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมาจากความร่วมมือกัน มากขึ้น ประชาชนและผู้ประกอบการเข้าสู่ระบบภาษีมาก ขึ้น และประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจสูงขึ้น นอกจากนี้ยังเน้นให้เศรษฐกิจราย สาขามีการเติบโตอย่างเข้มแข็ง ภาคการเกษตรเน้น เกษตรกรรมยั่งยืนและให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น มีการ พัฒนาเมืองอุตสาหกรรมนิเวศ การท่องเที่ยวสามารถ ทำรายได้และแข่งขันได้มากขึ้น วิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมมีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจมากขึ้น ภาค การเงินมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

4. ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การพัฒนาใน ระยะมุ่งเน้นการรักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติ การสร้างความมั่นคงด้านน้ำ และการบริหารจัดการ

ทรัพยากรน้ำให้มีประสิทธิภาพ การสร้างคุณภาพ สิ่งแวดล้อมที่ดี ลดมลพิษ และลดผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนและระบบนิเวศ การเพิ่มประสิทธิภาพการ ลดก๊าซเรือนกระจกและขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ และลดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินที่เกิด จากสาธารณภัย

5. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน เน้นในเรื่องการปกป้องและเชิดชูสถาบัน พระมหากษัตริย์ให้เป็นสถาบันหลักของประเทศ สังคมมีความสมานฉันท์ ประชาชนมีส่วนร่วมป้องกันแก้ไข ปัญหาความมั่นคง ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีโอกาสใน การศึกษาและการประกอบอาชีพที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น ประเทศไทยมีความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความ มั่นคงกับนานาประเทศในการป้องกันภัยคุกคามใน รูปแบบต่างๆ ควบคู่ไปกับการรักษาผลประโยชน์ของชาติมี ความพร้อมต่อการรับมือภัยคุกคามทั้งภัยคุกคามทางทหารและภัยคุกคามอื่นๆ และแผนงานด้านความมั่นคงมี การบูรณาการสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนา เศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย แนวทางการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย (1) ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาทภารกิจ และคุณภาพบุคลากรภาครัฐ ให้มีความโปร่งใส ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า (2) ปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ และสร้างกลไกในการติดตามตรวจสอบการเงินการคลังภาครัฐ เพื่อให้การจัดสรรและการใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ (3) เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจได้รับบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และอำนวยความสะดวกตรงตามความต้องการ (4) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง (5) ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ เพื่อให้สังคมไทยมีวินัย โปร่งใส และยุติธรรม และ (6) ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ

7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ การพัฒนามุ่งเน้นในเรื่อง การลดความเข้มของการใช้พลังงานและลด ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ การพัฒนาระบบขนส่งทางรางและทางน้ำ เพิ่มปริมาณการเดินทางด้วยระบบ ขนส่งสาธารณะในเขตเมือง และขยายขีดความสามารถในการรองรับปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานใน กรุงเทพมหานครและท่าอากาศยานในภูมิภาค การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านโลจิสติกส์และการ อำนวยความสะดวกทางการค้า การพัฒนาด้านพลังงานเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อปริมาณการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย และลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล และการพัฒนาด้านสาธารณสุขการ (น้ำประปา)

8. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม การพัฒนาเน้นในเรื่องการเพิ่มความเข้มแข็งด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของ ประเทศ และการเพิ่มความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับ ความสามารถการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ และคุณภาพชีวิตของประชาชน

9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ พัฒนามุ่งเน้นในเรื่องการลดช่องว่างรายได้ระหว่างภาคและมีการกระจาย รายได้ที่เป็นธรรมมากขึ้น การเพิ่มจำนวนเมืองศูนย์กลางของจังหวัดเป็นเมืองนำอยู่สำหรับคนทุกกลุ่มในสังคม พื้นที่ฐานเศรษฐกิจหลักมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มมูลค่าการ ลงทุนในพื้นที่เศรษฐกิจใหม่บริเวณชายแดน

10. ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา การพัฒนามุ่งเน้นในเรื่องการมีเครือข่ายการเชื่อมโยงตามแนวระเบียง เศรษฐกิจที่ครอบคลุมและมีการใช้ประโยชน์ได้เต็มศักยภาพ การเพิ่มระบบห่วงโซ่มูลค่าในอนุภูมิภาคและ ภูมิภาคอาเซียน ประเทศไทยเป็นฐานเศรษฐกิจ การค้าและการลงทุนที่สำคัญในภูมิภาคอนุภูมิภาค อาเซียน และเอเชีย รวมทั้งมีการพัฒนาส่วนขยายจากแนวระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคให้ครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก และเอเชียใต้ และประเทศไทยเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาที่สำคัญทั้งในทุกระดับ

แผนพัฒนาจังหวัดอุบลราชธานี

วิสัยทัศน์

“ชุมชนเข้มแข็ง เมืองนำอยู่ เป็นประตูการค้าและการท่องเที่ยว การเกษตรมีศักยภาพ”

พันธกิจ

1. ยกระดับคุณภาพชีวิตพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองนำอยู่
2. ส่งเสริมการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยวให้เพิ่มขึ้น
3. พัฒนาศักยภาพการผลิตด้านการเกษตรและแปรรูปสินค้าเกษตรให้มีมูลค่าเพิ่ม

ยุทธศาสตร์ที่สำคัญไว้ทั้งหมด 6 ประเด็น ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เป้าประสงค์ คือ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว เป้าประสงค์ คือ มูลค่าการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยวในจังหวัดเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการเกษตรและการแปรรูปสินค้าเกษตร เป้าประสงค์ คือ ข้าวหอมมะลิและพืชเศรษฐกิจที่สำคัญได้รับการเพิ่มศักยภาพ ปัจจัยพื้นฐานทางการเกษตรได้รับการบริหารให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุม เกษตรกร/ชุมชนเกษตรมีความเข้มแข็งตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และผลผลิตทางการเกษตรมีการจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่า

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป้าประสงค์ คือ มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างและรักษาความมั่นคง เป้าประสงค์ คือ พื้นที่จังหวัดอุบลราชธานี มีความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย คน หมู่บ้าน ชุมชนมีภูมิคุ้มกันและความพร้อมเผชิญปัญหาและภัยคุกคามด้านความมั่นคงทุกรูปแบบบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมขององค์กรทุกภาคส่วนและประชาชนในพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เป้าประสงค์ คือ ประชาชนมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการหน่วยงานภาครัฐ และ จังหวัดอุบลราชธานีมีระบบบริหารงานภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ อำเภอนาเยียว

วิสัยทัศน์

“ชุมชนเข้มแข็ง เมืองน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดี ด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
สู่ดินแดนธัญญาหาร สืบสานวัฒนธรรม”

พันธกิจการพัฒนา

1. ยกระดับคุณภาพชีวิตและพัฒนาสังคม
2. ส่งเสริมการพัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่
3. ส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจและพืชพลังงานทดแทน
4. ส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมที่งดงาม

ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนาจาน

วิสัยทัศน์

“การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจดี สังคมคุณภาพ
การศึกษาเด่น เน้นธรรมาภิบาล และรักษาสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจการพัฒนา

1. ส่งเสริมการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาระบบการบริหารงานด้วยเทคโนโลยี
3. พัฒนาและส่งเสริมอาชีพประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. พัฒนาบุคคลทุกระดับอย่างเป็นระบบ
5. ส่งเสริมศักยภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนาจาน

- | | |
|-----------------|--------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 | การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ |

เป้าประสงค์

1. โครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค มีมาตรฐานและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน
2. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ชุมชนมีรายได้ และประชาชนสามารถอยู่ร่วมกันอย่างมี

ความสุข

3. วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ แหล่งท่องเที่ยวได้รับการส่งเสริมพัฒนาประชาสัมพันธ์ ทุกหมู่บ้านในตำบลนาจานมีสิ่งแวดล้อมที่ดี ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการอนุรักษ์

4. ระบบการบริหารจัดการองค์กรมีมาตรฐานตามเกณฑ์ประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการ
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของถนนมีความสะดวกในการสัญจร
2. ร้อยละครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้
3. ร้อยละครัวเรือนที่มีประปาใช้
4. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาที่ได้ดำเนินการสำเร็จ
5. ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับการอำนวยความสะดวก
6. ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมกิจกรรมกิจกรรมสาธารณะ
7. ร้อยละของโครงการที่ประชาชนมีส่วนร่วม
8. ร้อยละของหมู่บ้านที่ดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
9. ร้อยละของครัวเรือนที่ดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
10. ร้อยละของงบประมาณที่อุดหนุนกิจกรรมการศึกษา การอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม

ขนบธรรมเนียมประเพณี

11. ร้อยละของหมู่บ้านแข็งแรง
12. ร้อยละตามเกณฑ์มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยว
13. ร้อยละตามเกณฑ์มาตรฐานการบริการท่องเที่ยว
14. จำนวนกิจกรรมที่ดูแลแหล่งน้ำ การจัดการขยะ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

15. ร้อยละของครัวเรือนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
16. ร้อยละของผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับสวัสดิการ

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

1. ต่อเติม ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบไฟฟ้าสาธารณะ
2. ก่อสร้าง ต่อเติม ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบประปาหมู่บ้าน
3. ขยายเขตระบบโทรศัพท์สาธารณะ
4. ก่อสร้าง ปรับปรุง ภาชนะเก็บน้ำและพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติ
5. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน และท่อระบายน้ำ
6. ส่งเสริมสุขภาพของประชาชน
7. ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ
8. การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
9. บริหารจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล
10. ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
11. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการลดรายจ่าย
12. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการเพิ่มรายได้
13. ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาแนวเศรษฐกิจพอเพียง
14. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทั้งในและนอกระบบ
15. บริหารจัดการการศึกษา
16. ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม

17. ส่งเสริมกิจกรรมประชาธิปไตย การมีส่วนร่วมของประชาชน
18. การพัฒนาการเมืองและการบริหารจัดการ
19. การพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการดำเนินงาน
20. ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
1.ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1. ถนนเพื่อการลำเลียงผลการผลิตทางการเกษตรไม่เพียงพอทำให้การลำเลียงผลผลิตไม่สะดวกล่าช้า	ทุกหมู่บ้าน	- การเกษตรยังเป็นพื้นฐานหลักทาง เศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งหากระบบเศรษฐกิจระดับรากหญ้ามีความแข็งแกร่ง จะส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศแข็งแกร่ง -การพัฒนาระบบขนส่งการลำเลียงผล ผลิตจะช่วยให้ ผลผลิตออกสู่ตลาดได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และทันต่อความต้องการของผู้บริโภค
	2. เส้นทางคมนาคมระหว่างหมู่บ้านหรือระหว่างสถานที่ราชการที่สำคัญไม่สะดวกในการติดต่อเพื่อรับบริการจากหน่วยงานนั้นๆ	ทุกหมู่บ้าน	-การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทำให้ท้องถิ่นเป็นหน่วยราชการที่อยู่ใกล้ชิดกับประชาชนมากยิ่งขึ้น ประชาชนจะมารับบริการมากขึ้น จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้มีความสะดวก
	3. ขาดแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคที่เพียงพอ โดยเฉพาะใน ฤดูแล้งจะรุนแรงมาก	หมู่บ้านที่ยังไม่มีระบบประปา	-น้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค เป็นปัจจัยที่สำคัญในการดำรงชีวิต ท้องถิ่นต้องดูแลจัดทำให้เพียงพอ
	4. ระบบไฟฟ้ายังไม่ทั่วถึง โดยเฉพาะครัวเรือนที่ตั้งอยู่ห่างจากหมู่บ้าน และไฟฟ้าเข้าไม่ถึง	ทุกหมู่บ้าน	-ระบบพลังงานทดแทน จะมีบทบาทสำคัญในอนาคต โดยเฉพาะไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะสามารถแก้ปัญหาสำหรับพื้นที่ห่างไกลคู่สายไฟฟ้า
	5. ไฟฟ้าสาธารณะยังไม่เพียงพอ สำหรับจุดที่มีจำเป็นต้องติดตั้ง	ทุกหมู่บ้าน	- ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน นับวันยิ่งรุนแรงขึ้น การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะจะสามารถลดปัญหาได้ระดับหนึ่ง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
1	การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	บริการชุมชนและสังคม	เคหะและชุมชน	กองช่าง	สำนักปลัด
		การเศรษฐกิจ	การเกษตร	กองช่าง	สำนักปลัด
2	การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิตและสังคม	บริการชุมชนและสังคม	การศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	กองการศึกษา	สำนักปลัด
			สาธารณสุข	สำนักปลัด	กองคลัง
			สังคมสงเคราะห์	งานสวัสดิการ สังคม	สำนักปลัด
			บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองคลัง
			การรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	
		สร้างความเข้มแข็งของ ชุมชน	สำนักปลัด		
การดำเนินงานอื่น	งบกลาง	สำนักปลัด	กองคลัง		
3	การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	บริการชุมชนและสังคม	เคหะและชุมชน	สำนักปลัด	กองช่าง
		การเศรษฐกิจ	การเกษตร	สำนักปลัด	กองช่าง
		บริการชุมชนและสังคม	สร้างความเข้มแข็งของ ชุมชน	สำนักปลัด	
4	การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	การเศรษฐกิจ	การเกษตร	สำนักปลัด	กองช่าง
		บริการชุมชนและสังคม	สร้างความเข้มแข็งของ ชุมชน	สำนักปลัด	
5	การพัฒนาด้าน การศึกษาศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม	บริการชุมชนและสังคม	การศึกษา	กองการศึกษา	สำนักปลัด
			การศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	กองการศึกษา	สำนักปลัด
			สังคมสงเคราะห์	สำนักปลัด	
			สร้างความเข้มแข็งของ ชุมชน	สำนักปลัด	
6	การพัฒนาด้านการ เมืองและการบริหาร จัดการ	บริการชุมชนและสังคม	สร้างความเข้มแข็งของ ชุมชน	สำนักปลัด	
			การศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	กองการศึกษา	สำนักปลัด
			เคหะและชุมชน	กองช่าง	สำนักปลัด
			การศึกษา	กองการศึกษา	สำนักปลัด

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
			สาธารณสุข	สำนักปลัด	
		บริหารทั่วไป	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองคลัง
		การดำเนินงานอื่น	งบกกลาง	สำนักปลัด	กองช่าง
		การเศรษฐกิจ	การเกษตร	กองช่าง	สำนักปลัด
รวม	6 ยุทธศาสตร์	4 ด้าน	10 แผนงาน		

3.2 กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ไขปัญหาของจังหวัดอุบลราชธานี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 กำหนดตำแหน่งในประเภท สายงาน ระดับตำแหน่ง และจำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่รับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ ดังนี้

▶ **พนักงานเทศบาล :** ปฏิบัติงานในภารกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายหรือลักษณะงานที่มีความต่อเนื่องในการทำงานมีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กำหนดตำแหน่ง แต่ละประเภทของพนักงานเทศบาลไว้ ดังนี้

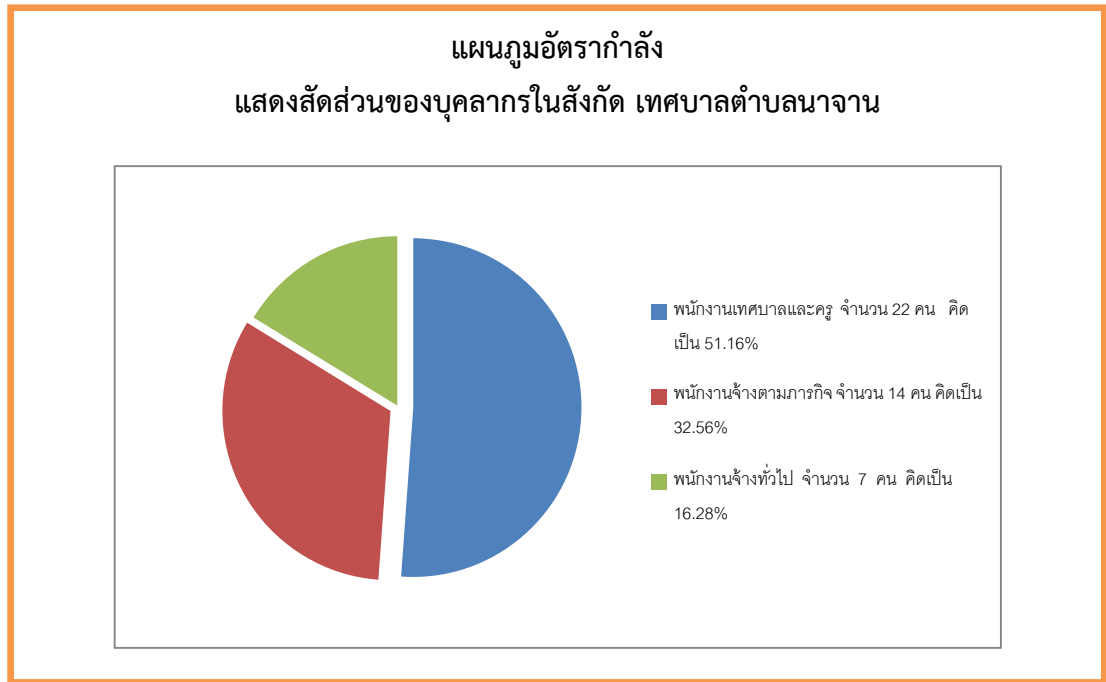
- สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด รองปลัด
- สายงานอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
- สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มต้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี
- สายงานทั่วไป ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มต้นมีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี

▶ **ลูกจ้างประจำ :** ปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ จึงมีการจ้างลูกจ้างประจำต่อเนื่องจนกว่าจะเกษียณอายุราชการ โดยไม่มีการกำหนดอัตราขึ้นมาใหม่ หรือกำหนดตำแหน่งเพิ่มจากที่มีอยู่เดิมและให้ยุบเลิกตำแหน่ง หากตำแหน่งที่มีอยู่เดิมเป็นตำแหน่งว่าง มีคนลาออก หรือเกษียณอายุราชการ โดยกำหนดเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มงานบริการพื้นฐาน
- กลุ่มงานสนับสนุน
- กลุ่มงานช่าง

▶ **พนักงานจ้าง :** ปฏิบัติงานเสริมในภารกิจรอง ภารกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี 3 ประเภทแต่ เทศบาลตำบลนาจานเป็นเทศบาลขนาดเล็กด้วยบริบท ขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เพียง 2 ประเภท ดังนี้

- พนักงานจ้างทั่วไป
- พนักงานจ้างตามภารกิจ



นักวิชาการ และองค์กรต่างๆ ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ไว้ดังนี้

► **กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น** ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง 3 ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรมนุษย์เป็นกิจกรรมหรืองาน ในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ หรือกล่าวโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลาต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรจำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร หรืออีกนัยหนึ่ง การวางแผนกำลังคนคือ วิธีการที่จะให้ได้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์และรู้จักปรับปรุงพัฒนาบุคคลเหล่านั้นให้อยู่กับองค์กรต่อไป

► **The State Auditor's Office ของรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา** ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “กระบวนการที่เป็นระบบในการระบุความต้องการทุนมนุษย์ เพื่อมาทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร และดำเนินการพัฒนากลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้บรรลุความต้องการดังกล่าว” ดังนั้นในการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจหมายถึงกระบวนการกำหนดจำนวนและคุณภาพของทุนมนุษย์ที่องค์กรต้องการเพื่อให้สามารถทำงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

► **International Personnel Management Association (IPMA)** ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “การวางแผนกลยุทธ์ด้านกำลังคนให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจขององค์กร โดยการวิเคราะห์สภาพกำลังคนขององค์กรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับความต้องการกำลังคนในอนาคตว่ามีส่วนต่างของความต้องการอย่างไร เพื่อที่จะพัฒนาหรือวางแผนดำเนินการให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้” โดยการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจเป็นการหาความต้องการกำลังคนในอนาคตที่จะทำให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (Mission-based manpower planning)

▶ศุภชัย ยาวะประภาส ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการกำหนดความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาว่า องค์การต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และรวมถึงวิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมถึงตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกจากภายนอกองค์การ ภายในองค์การ ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายในให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ต้องการ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การ”

▶สำนักงาน ก.พ. ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลวิธีที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะที่เหมาะสมมาปฏิบัติงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อธำรงรักษากำลังคนที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนนั้นเป็นการระบุว่าองค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและอนาคตเพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

3.4 จัดทำกรอบอัตรากำลัง 3 ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายประจำปี

3.5 ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง 3 ปี ของเทศบาลตำบลนาจาน มีความครบถ้วนเทศบาลตำบลนาจาน สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เทศบาลตำบลนาจาน วิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลนาจาน ว่ามีปัญหาอะไรและความจำเป็นพื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ที่สำคัญ ดังนี้

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

1. ด้านกายภาพ

1.1 ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชน

เทศบาลตำบลนาจาน อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี เดิมเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลนาเยีย ได้รับการเปลี่ยนแปลงชื่อองค์การบริหารส่วนตำบลและจัดตั้งเป็นเทศบาลตำบลนาจาน เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2556 ตามประกาศกระทรวงมหาดไทยยกฐานะท้องถิ่นขึ้นเป็นเทศบาลตำบลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 ที่ตั้ง สำนักงานเทศบาลตำบลนาจาน หมู่ที่ 12 ตำบลนาเยีย อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ห่างจากที่ว่าการอำเภอนาเยีย 5 กิโลเมตร (ถนนสายนาเยีย – นาจาน) และห่างจากจังหวัดอุบลราชธานี 43 กิโลเมตร และได้กำหนดเขตเทศบาล (องค์การบริหารส่วนตำบลนาเยียเดิม) ไว้ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	องค์การบริหารส่วนตำบลนาดี อำเภอนาเยีย
ทิศใต้	ติดต่อกับ	เทศบาลตำบลนาเรือง อำเภอนาเยีย
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	องค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์ อำเภอพิบูลมังสาหาร
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	องค์การบริหารส่วนตำบลนาดี อำเภอนาเยีย

และตำบลนาสว่าง อำเภอเดชอุดม

1.2 ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศของเทศบาลตำบลนาจาน เป็นที่ราบสูงและอากาศค่อนข้าง

แห้งแล้ง

1.3 ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศของเทศบาลตำบลนาจาน เป็นลักษณะร้อนแห้งแล้ง โดยแบ่งฤดูออก 3

ฤดูดังนี้

- ฤดูฝน ในช่วงเดือนมิถุนายน - ตุลาคม
- ฤดูหนาว ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์
- ฤดูร้อน ในช่วงเดือนมีนาคม - กรกฎาคม

1.4 ลักษณะของดิน

ลักษณะของดินในพื้นที่เป็นดินร่วน ดินเหนียวปนทราย พื้นราบสูง เหมาะแก่ทำการเกษตรและเพาะปลูกข้าว

1.5 ลักษณะของแหล่งน้ำ

1. มีแหล่งน้ำธรรมชาติ ได้แก่
 - ห้วยสะเดาะห์ หมู่ที่ 7 และหมู่ที่ 12 - หนองห้วยไผ่ หมู่ที่ 6
 - หนองแก้งตีบ หมู่ที่ 12 - หนองภูกระแต หมู่ที่ 6
 - ลำน้ำโดม หมู่ที่ 5 หมู่ที่ 6 หมู่ที่ 7 และหมู่ที่ 12 - สระหลวง หมู่ที่ 2

- หนองแวง หมู่ที่ 2
- หนองกรุ่ง หมู่ที่ 3
- หนองมันปลา หมู่ที่ 9
- หนองหว้า หมู่ที่ 11
- หนองเขมร หมู่ที่ 3
- หนองห้วยไผ่น้อย หมู่ที่ 6
- หนองยู หมู่ที่ 9
- หนองคำกอกโก หมู่ที่ 11

2. พื้นที่ของตำบลอยู่นอกเขตชลประทาน

1.6 ลักษณะของไม้และป่าไม้

ไม้ในพื้นที่ตำบลเยีย เป็นแบบป่าเต็งรัง, ป่าโปร่งแสง และป่าแบบป่าสน ค่อนข้างแห้งแล้งมีฝนน้อย มีฤดูแล้งนานปลายเดือน

2. ด้านการเมือง/การปกครอง

2.1 เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลนาจาน แบ่งเขตการปกครอง เป็น 13 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	บ้านนาเยียเหนือ	จำนวน	ไร่
หมู่ที่ 1	บ้านนาเยียเหนือ	จำนวน	3,854
หมู่ที่ 2	บ้านนาเยีย	จำนวน	5,843.5
หมู่ที่ 3	บ้านนาเยีย	จำนวน	5,380.25
หมู่ที่ 4	บ้านนาเยีย	จำนวน	4,171
หมู่ที่ 5	บ้านนาจาน	จำนวน	5,196
หมู่ที่ 6	บ้านโนนแดง	จำนวน	4169.5
หมู่ที่ 7	บ้านนาประชุม	จำนวน	4,269
หมู่ที่ 8	บ้านนาเจริญ	จำนวน	4,108.75
หมู่ที่ 9	บ้านป่ายู	จำนวน	3,300
หมู่ที่ 10	บ้านโนนพัฒนา	จำนวน	3,942
หมู่ที่ 11	บ้านใหม่นางาม	จำนวน	3,622
หมู่ที่ 12	บ้านโนนสมบูรณ์	จำนวน	3,375
หมู่ที่ 13	บ้านสว่างโนนโพธิ์	จำนวน	2,465

2.2 การเลือกตั้ง

เทศบาลตำบลนาจาน มีเขตเลือกตั้ง จำนวน 2 เขต ดังนี้ เขต 1 ประกอบด้วย หมู่ที่ 5 หมู่ที่ 6 หมู่ที่ 9 หมู่ที่ 11 และหมู่ที่ 13 เขต 2 ประกอบด้วย หมู่ที่ 1 หมู่ที่ 2 หมู่ที่ 3 หมู่ที่ 4 หมู่ที่ 7 หมู่ที่ 10 หมู่ที่ 12 จำนวน 13 หมู่บ้าน หากมีการเลือกตั้งในครั้งหน้า จะมีผู้บริหารท้องถิ่น (นายกเทศมนตรี) จำนวน 1 คน จะมีการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาล เขตละ 6 คน รวมเป็น 12 คน เทศบาลตำบลนาจาน มีเขตเลือกตั้ง จำนวน 13 หน่วยเลือกตั้ง

3. ประชากร

3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนหลังคาเรือน	จำนวนประชากร		รวม
			ชาย	หญิง	
1	บ้านนาเยียเหนือ	128	104	96	200
2	บ้านนาเยีย	103	89	60	149
3	บ้านนาเยีย	128	100	89	189

4	บ้านนาเยี่ย	146	138	112	250
5	บ้านนาจาน	259	359	336	695
6	บ้านโนนแดง	193	274	272	546
7	บ้านนาประชุม	213	393	343	736
8	บ้านนาเจริญ	165	164	148	312
9	บ้านป่ายู	221	340	301	641
10	บ้านโนนพัฒนา	290	443	445	888
11	บ้านใหม่นางาม	175	239	239	478
12	บ้านโนนสมบูรณ์	117	158	145	303
13	บ้านสว่างโนนโพธิ์	258	270	245	515
รวม		2,396	3,071	2,831	5,902

ประชากรทั้งสิ้น จำนวน 5,902 คน แยกเป็นชาย 3,071 คน หญิง 2,854 คน จำนวน
หลังคาเรือน 2,396 หลังคาเรือน (ข้อมูล ณ วันที่ 24 เดือน พฤษภาคม 2562)

4. สภาพทางสังคม

4.1 การศึกษา

เทศบาลตำบลนาจาน มีสถานศึกษา/แหล่งที่ให้ความรู้กับเด็กนักเรียน ในเขตพื้นที่ จำนวน
3 แห่ง และในสังกัด สภฐ.อีก 2 แห่ง ดังนี้

1. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาจาน ตั้งอยู่ หมู่ที่ 5 (ในสังกัด)
2. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนพัฒนา ตั้งอยู่ หมู่ที่ 10 (ในสังกัด)
3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาประชุม ตั้งอยู่ หมู่ที่ 7 (ในสังกัด)
4. โรงเรียนบ้านนาจาน ตั้งอยู่หมู่ที่ 11 (ขยายโอกาส)
5. โรงเรียนบ้านนาประชุม ตั้งอยู่หมู่ที่ 7 เปิดสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ป.1 – ป.6)

4.2 สาธารณสุข

เทศบาลตำบลนาจาน มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพภายในตำบล จำนวน 1 แห่ง ได้แก่
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนาจาน ตั้งอยู่บ้านโนนพัฒนา หมู่ที่ 10 และมีโรงพยาบาลนาเยี่ย
จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่บ้านนาเจริญ หมู่ที่ 8

4.3 อาชญากรรม

-

4.4 ยาเสพติด

ยาเสพติดในชุมชนของเทศบาลตำบลนาจาน พบว่ามีผู้เสพ อำเภอรอหรือตำรวจมาสุ่มตรวจ
บางครั้งก็เจอบางครั้งก็ไม่เจอ ซึ่งเทศบาลตำบลนาจาน ได้ตระหนักถึงพิษภัยของปัญหายาเสพติด ทั้งนี้ การ
แก้ไขปัญหายาเสพติดของเทศบาลตำบลนาจาน สามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การ
รณรงค์ การประชาสัมพันธ์ เป็นต้น ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ ก็เป็นเรื่องของอำเภอรอหรือตำรวจแล้วแต่
กรณี ทั้งนี้ เทศบาลตำบลนาจาน ก็ได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

4.5 การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลตำบลนาจวน ได้ดำเนินการด้านสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

1. ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์
2. รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด
3. ประสานการทำบัตรผู้พิการ

5. ระบบบริการพื้นฐาน

5.1 การคมนาคมขนส่ง

เส้นทางคมนาคมที่ใช้ติดต่อในเขตเทศบาลตำบลนาจวน และพื้นที่ใกล้เคียงมีดังนี้

1.1 ทางหลวงชนบท

- ทางหลวงชนบทหมายเลข 5071 สายนาเยีย – โนนกรอย จังหวัดอุบลราชธานี

1.2 สะพาน จำนวน 12 แห่ง

1.3 ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน 21 สาย

1.4 ถนนลาดยาง จำนวน 1 สาย

1.5 ถนนลูกรัง จำนวน 21 สาย

5.2 การไฟฟ้า

ปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์ ปัจจุบันในเขตเทศบาลตำบลนาจวน มีไฟฟ้าใช้ดังนี้

- (1) จำนวนครัวเรือนที่ใช้ไฟฟ้า 1,617 หลังคาเรือน
- (2) ไฟฟ้าสาธารณะ จำนวน 495 จุด

5.3 การประปา

การประปาเทศบาลตำบลนาจวน ได้มอบหมายคณะกรรมการบริหารกิจการประปาหมู่บ้าน ดำเนินการในส่วนของกิจการประปา สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทุกหลังคาเรือน คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์

5.4 โทรศัพท์

โดยส่วนใหญ่ใช้โทรศัพท์ส่วนบุคคล โดยได้รับมีสัญญาณโทรศัพท์จาก คลื่นสัญญาณ ระบบ AIS ระบบ DTAC และระบบ TRUEMOVE

5.5 ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

ประชาชนในพื้นที่ตำบลนาเยีย ได้รับการบริการจากเขตบริการไปรษณีย์อำเภอเดชอุดม มีหอกระจายข่าวในพื้นที่ให้บริการได้ครอบคลุม และประชาชนได้รับการบริการ Internet ฟรีจาก โครงการ Internet ตำบลของเทศบาลตำบลนาจวน โดยเปิดให้บริการ ณ ที่ทำการเทศบาลตำบลนาจวน ในวัน และเวลาราชการ

6. ระบบเศรษฐกิจ

6.1 การเกษตร

ประชากรในเขตเทศบาลตำบลนาจวน ประกอบอาชีพหลายอาชีพ เช่น รับราชการ รับจ้างทั่วไป ทำการเกษตร ทำนา ปลูกข้าวโพด ทำไร่อ้อย ค้าขาย ฯลฯ

- อาชีพเกษตรกรรวม 90 เปอร์เซ็นต์

- อาชีพรับจ้าง 9 เพอร์เซ็นต์
- อาชีพค้าขายและรับราชการ 1 เพอร์เซ็นต์

6.2 การประมง

-

6.3 การปศุสัตว์

ประชากรส่วนใหญ่ของเทศบาลตำบลนาจาน จะเลี้ยงสัตว์ประเภท กระบือ วัว หมู

6.4 กลุ่มอาชีพ

- กลุ่มจักรสานบ้านนาจาน (กระติบข้าวจากต้นคล้า)
- กลุ่มทำดอกไม้ประดิษฐ์
- กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้ปลูกผักปลอดสารพิษ
- กลุ่มจักสานพลาสติกต่างๆ
- กลุ่มผู้ปลูกยาพารา
- กลุ่มทอผ้า

6.5 การท่องเที่ยว

- แก่งใหญ่ ลำโดมใหญ่

6.6 อุตสาหกรรม

เป็นการประกอบอุตสาหกรรมขนาดย่อม เช่น โรงงานรับซื้อยางพารา โรงสีข้าวชุมชน

6.7 แรงงาน

แรงงานในพื้นที่เทศบาลตำบลนาจาน แบ่งเป็น แรงงานภาคการเกษตร แรงงานภาคเอกชน และแรงงานภาครัฐ แรงงานโดยส่วนใหญ่เป็นแรงงานภาคการเกษตร

7. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

7.1 การนับถือศาสนา

ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ โดยมีข้อมูลศาสนสถาน ดังนี้

- วัด/สำนักสงฆ์ 7 แห่ง
- มัสยิด - แห่ง
- ศาลเจ้า - แห่ง
- โบสถ์ - แห่ง

7.2 ประเพณีและงานประจำปี

- ประเพณีบุญมหาชาติ ทำบุญที่วัด ฟังเทศน์ ทุกปี
- ช่วงเดือนเมษายน ประเพณีสงกรานต์รดน้ำขอพรผู้ใหญ่ ทำบุญที่วัด ตักบาตรทุกปี
- ช่วงเดือนพฤษภาคม ประเพณีบุญบั้งไฟ
- ช่วงเดือนกรกฎาคม ประเพณีเข้าพรรษา ทำบุญที่วัด เวียนเทียน ถวายเทียน

พรรษา

- ช่วงเดือนตุลาคม ออกพรรษา ทำบุญที่วัด เวียนเทียน

7.3 ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

- ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่โดดเด่น คือ กลุ่มจักรสาน หมู่ที่ 5 บ้านนาจาน
- ภาษาถิ่นที่ใช้ คือ ภาษาไทยอีสาน

7.4 สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

- สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึกที่โดดเด่น คือ กลุ่มจักรสาน หมู่ที่ 5 บ้านนาจาน

รวมกลุ่มเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ ตะกร้า หมอน กระเป๋า กระติบข้าว เสื่อกก เป็นต้น

8. ทรัพยากรธรรมชาติ

8.1 น้ำ

มีแหล่งน้ำธรรมชาติ ได้แก่

- ห้วยสะอาด หมู่ที่ 7 และหมู่ที่ 12
- หนองแก่งตึบ หมู่ที่ 12
- ลำน้ำโดม หมู่ที่ 5 หมู่ที่ 6 หมู่ที่ 7 และหมู่ที่ 12
- หนองแวง หมู่ที่ 2
- หนองกรุ่ง หมู่ที่ 3
- หนองมันปลา หมู่ที่ 9
- หนองหว่า หมู่ที่ 11
- หนองห้วยไผ่ หมู่ที่ 6
- หนองภูกระแต หมู่ที่ 6
- สระหลวง หมู่ที่ 2
- หนองเขมร หมู่ที่ 3
- หนองห้วยไผ่น้อย หมู่ที่ 6
- หนองยู หมู่ที่ 9
- หนองค้ำกโก หมู่ที่ 11

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ระบบประปาหมู่บ้าน 13 แห่ง

8.2 ป่าไม้

- ในพื้นที่ตำบลนาจาน เป็นแบบป่าเต็งรัง, ป่าโปร่งแสง และป่าแบบป่าสน
- ในพื้นที่ไม่อยู่ในเขตป่าไม้

8.3 ภูเขา

- ในพื้นที่เทศบาลตำบลนาจานไม่มีภูเขา

8.4 คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลนาจาน แบ่งออกได้เป็นด้านต่างๆ ดังนี้

สภาพปัญหาของพื้นที่

4.1 ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- การคมนาคมขนส่งระหว่างหมู่บ้าน และภายในหมู่บ้านไม่สะดวก
- ปัญหาการมี Wi-Fi เพื่อประชาชน เน็ตประชารัฐ
- ไฟฟ้าสาธารณะไม่เพียงพอ

4.2 ปัญหาด้านเศรษฐกิจ การผลิต การตลาด รายได้และการมีงานทำ

- การประกอบอาชีพในหมู่บ้าน
- ปัญหาการขาดความรู้โอกาสในการประกอบอาชีพ
- ปัญหาการขาดการรวมกลุ่มอาชีพ
- ปัญหาการขาดงบประมาณ สนับสนุน
- ความรู้ทางด้านเทคโนโลยี การพัฒนาการเกษตร

4.3 ปัญหาด้าน สาธารณสุข และการอนามัย

- ปัญหาการขาดแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านสาธารณสุข และอนามัย
- ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด
- ปัญหาการให้บริการสุขภาพของผู้สูงอายุ, เด็ก, สตรี, และคนพิการ ไม่ทั่วถึง
- ปัญหาการแพร่ระบาดและการป้องกันโรคไข้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า ฯลฯ

4.4 ปัญหาด้าน น้ำกิน - น้ำใช้ เพื่อการเกษตร

- การขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภค - บริโภคในฤดูแล้ง
- ระบบประปาหมู่บ้าน และประส่วนภูมิภาคไม่เพียงพอ
- ขาดแคลนน้ำเพื่อใช้ในการเกษตรกรรม

4.5 ปัญหาด้าน การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ปัญหาการขาดแหล่งข้อมูลข่าวสาร แหล่งเรียนรู้ เพื่อการศึกษาหาความรู้
- การขาดโอกาสทางการศึกษาในระบบและการศึกษานอกระบบ
- การขาดความรู้ ความเข้าใจการบำรุงรักษาสาธารณสมบัติของแผ่นดิน

4.6 ปัญหาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ปัญหาน้ำเสียและมลภาวะจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ อุตสาหกรรมขนาดย่อม และโรงสีข้าว
- คลองตันเขิน มีวัชพืชขึ้นปกคลุมทำให้การระบายน้ำไม่สะดวก
- การขาดความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ หวงแทนทรัพยากรธรรมชาติ และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติไม่คุ้มค่า

4.7 ปัญหาด้าน การบริหาร และการจัดการของเทศบาล

- ความเข้มแข็งขององค์กรภาคประชาชน
- บุคลากรภาคปฏิบัติมีไม่เพียงพอ บางเรื่องยังขาดความรู้ ความเข้าใจในหลักการปฏิบัติงานที่ถูกต้องความต้องการของประชาชน

4.8 ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ขุดลอกห้วย หนอง คลอง สระ, สร้างถนน คสล., สะพาน คสล., ถนนลาดยาง, วางท่อระบายน้ำ, การจัดระบบน้ำเพื่อการเกษตร
- ให้มี wifi ฟรี บริการประชาชน ทุกหมู่บ้าน
- ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะเพิ่มขึ้น ตามจุดสำคัญ จุดเสี่ยง
- ปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรัง หินคูกและปรับปรุงผิวถนนลาดยาง
- การติดตั้งสัญญาณไฟเตือน กระจกมองโค้งจราจร และเครื่องหมายจราจรยังไม่ทั่วถึง
- การติดตั้งป้ายบอกทาง ป้ายชื่อชุมชน ป้ายชื่อซอย

4.9 ความต้องการด้านการผลิต การตลาด รายได้ และการมีทำงาน

- จัดตั้งศูนย์ข้อมูลในการผลิตทางการเกษตร
- ฝึกอบรมความรู้ ด้านวิชาการ และการศึกษาดูงาน
- สนับสนุนเงินทุนพร้อมอุปกรณ์
- ให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย

4.10 ความต้องการด้านสาธารณสุข และอนามัย

- ฝึกอบรมให้ความรู้ทางโภชนาการอนามัยแม่ และเด็ก
- ให้ความรู้ด้านสุขศึกษา
- ให้มีการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การให้การบำบัดแก่ผู้ติดยาเสพติด กำจัดขุมลายและรณรงค์โรคพิษสุนัขบ้า การป้องกันโรคระบาดตามฤดูกาล

- ต้องการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ, เด็ก, สตรี และคนพิการ สงเคราะห์ผู้สูงอายุ

4.11 ความต้องการด้านน้ำกิน – น้ำใช้ เพื่อการเกษตร

- ให้มีการขุดลอกคลองส่งน้ำ และกำจัดวัชพืช
- ให้มีการขยายเขตประปาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน
- ให้มีการวางระบบการใช้น้ำในลักษณะชลประทานเพื่อการเกษตร

4.12 ความต้องการด้านความรู้ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิต

- ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอาชีพ มีศูนย์ข้อมูล ห้องสมุดชุมชน
- ให้ความรู้ด้านการจัดการศึกษา การศึกษานอกระบบ
- ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน และแก้ไขปัญหาเสพติดต่างๆ
- ให้มีแหล่งเรียนรู้ ฟันฟูและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

4.13 ความต้องการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- กั้นแนวเขตที่ดินสาธารณะ
- ฝึกอบรมจัดตั้งเยาวชนด้านการอนุรักษ์ และปลูกฝังความรู้สึกรักษ์และหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- ขุดลอกคลองที่ตื้นเขิน และกำจัดวัชพืช

4.14 ความต้องการด้านการบริหาร และการจัดการของเทศบาล

- จัดการประชุมประชาคมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรภาคประชาชน กลุ่มสตรี, กลุ่มอาสาอื่นๆ
- จัดหาบุคลากรให้เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- ส่งเสริมการศึกษา อบรม แก่บุคลากร เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

5. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลนาจวน นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้าง ร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลนาจวน ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาเทศบาลตำบลนาจวน จะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชนในพื้นที่เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง เทศบาลตำบลนาจวน ยังได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนั้นยังได้เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียนและพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 และรวบรวมกฎหมายอื่นของเทศบาล ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าเทศบาล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT เทศบาลตำบลนาจวน กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น 7 ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ดังนี้

5.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (1) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (2) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (3) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (4) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (5) การสาธารณสุข ปลอดภัยและการก่อสร้างอื่นๆ
- (6) การสาธารณสุข

5.2 ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) การจัดการศึกษา
- (2) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (3) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (4) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (5) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (6) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

5.3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (2) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (3) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (4) การผังเมือง
- (5) จัดให้มีที่จอดรถ
- (6) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (7) การควบคุมอาคาร

5.4 ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (2) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
- (3) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (4) ให้มีตลาด
- (5) การท่องเที่ยว
- (6) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (7) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
- (8) การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน

5.5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (2) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (3) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

5.6 ด้านการศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (2) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (3) การจัดการศึกษา
- (4) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

5.7 ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) สนับสนุนสภาพตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (2) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

- (3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน
- (4) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (5) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

ภารกิจทั้ง 7 ด้านตามที่กฎหมายกำหนด ได้ให้อำนาจเทศบาลในการแก้ไขปัญหา ของเทศบาลตำบลนาจานได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชน ในเขตพื้นที่ ประกอบด้วยการดำเนินการของเทศบาล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของ ผู้บริหารของเทศบาลเป็นสำคัญ

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนาตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ เทศบาลตำบลนาจาน ใช้ เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าเทศบาลตำบลนาจาน จะพัฒนาภารกิจตามอำนาจหน้าที่ที่จะ เข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT เพื่อประเมินศักยภาพ และ กำหนดทิศทางเป้าหมายในอนาคตได้อย่างถูกต้อง เหมาะสมกับบริบทพื้นที่ ดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

1. **ด้านการบริหารจัดการ** เทศบาลตำบลนาจานเป็นหน่วยงานที่อยู่ใกล้ชิดกับประชาชน มีการออกประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี ทุกปีงบประมาณ ทำให้ทราบถึงปัญหาความต้องการ ความเดือด ร้อนของประชาชนในพื้นที่ มีการจัดสรรงบประมาณภายใต้ระเบียบ กฎหมาย โดยบุคลากรที่ควบคุม งบประมาณ ภายใต้การตรวจสอบของสภาเทศบาล และประชาชนเพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ปัญหา ของประชาชนได้ตรงจุด

2. **ด้านงบประมาณ** จากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เทศบาลตำบลนาจาน สามารถ บริหารงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างตรงจุด โดยมาใช้ แผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการเกลี้ยงบประมาณให้ได้รับการแก้ไขปัญหาให้กับปัญหาหลักๆ ได้ทุกหมู่บ้าน โดยการตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้ง่ายต่อการบริหารจัดการ มีการบริหารการจัดซื้อ จัดจ้าง โดยนำเงินเหลือจากการจัดซื้อจัดจ้างมาจัดทำโครงการพัฒนาตำบลได้อีก เพื่อให้ประชาชนได้รับ ประโยชน์และคุ้มค่า

3. **การให้บริการประชาชน** มีการให้บริการประชาชน แบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ One-Stop Service โดยการลดขั้นตอนและเวลาการปฏิบัติงาน โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การให้บริการมีความรวดเร็วขึ้น

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. **ด้านการบริหารจัดการ** เนื่องจากผู้บริหารและสมาชิก มีวาระดำรงตำแหน่งอยู่ในวาระ คราวละ 4 ปี นโยบายการบริหารจะเปลี่ยนไปตามนโยบายที่ผู้บริหารได้ประกาศใช้ในการแถลงนโยบาย ผู้บริหารและสมาชิกท้องถิ่นไม่เข้าใจในบทบาท หน้าที่ พ.ร.บ. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของ ตนเองต้องใช้เวลาในการทำ ความเข้าใจ และให้ความรู้ถึงบทบาทหน้าที่ของตนเอง อีกทั้งงานนโยบายจาก

ส่วนกลางบางครั้งเกินกว่าอำนาจและงบประมาณที่จะดำเนินการได้ และมีการเปลี่ยนแปลงระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงานบ่อยจำทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง มีข้อบกพร่อง และเกิดความล่าช้าในการแก้ปัญหา

2. ด้านงบประมาณ งบประมาณมีจำกัด และได้รับเงินจัดสรรไม่ตรงกับที่ประมาณการไว้ในบางครั้ง ทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ พื้นที่ในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ทั่วถึงครอบคลุมทั่วทั้งตำบลตามความต้องการของประชาชน ทำให้การพัฒนาด้านอื่นๆ ยังไม่ก้าวหน้าไปเท่าที่ควรจะเป็น

3. ด้านการให้บริการประชาชน มีบุคลากรไม่เพียงพอในการให้บริการ บุคลากรถูกจำกัดด้วยงบประมาณด้านบุคลากรไม่เกินร้อยละ 40 ในบางภารกิจไม่มีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ต้องรับผิดชอบหลายหน้าที่ในคนๆ เดียว ทำให้บริการประชาชนเกิดความล่าช้า ไม่ต่อเนื่อง และเกิดจากความเข้าใจของประชาชนผู้รับบริการเองในเรื่องอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของเทศบาล

โอกาส (Opportunities)

1. ด้านการเมืองการปกครอง ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดให้ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง ตามเจตนารมณ์ของประชาชน และความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายในการปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง รวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามความต้องการของประชาชน โดยประชาชนได้มีโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

อุปสรรค (Threats)

1. ประชาชน 1) ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมพัฒนา 2) ประชาชนมีการแบ่งพรรคพวกออกเป็นกลุ่มต่างๆตามการเมืองระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ ขาดความสามัคคี 3) ประชาชนติดนิสัยการรอรับความช่วยเหลือแบบให้ฟรีจากหน่วยงานของรัฐอย่างเดียว 4) วิธีการดำรงชีวิตและค่านิยมของประชาชนเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม 5) ประชาชนขาดจิตสำนึกขาดความรับผิดชอบต่อตนเอง 6) ประชาชนมีทัศนคติกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่นเป็นอย่างมาก

2. บุคลากรและงบประมาณ ด้วยปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น จำนวนผู้ปฏิบัติงานมีน้อยส่งผลให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานใน เทศบาล ต้องรับผิดชอบมากยิ่งขึ้น บางครั้งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้ทันตามความต้องการของประชาชน และเกิดปัญหาความล่าช้าส่งผลกระทบต่อประชาชนผู้ได้รับผลประโยชน์ ประสิทธิภาพในการทำงานลดลง งบประมาณที่มีจำนวนจำกัดทำให้การพัฒนาสวนทางกับความต้องการของประชาชนและพื้นที่ในการพัฒนา

3. หน่วยงานตรวจสอบองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและระเบียบกฎหมาย ในการทำงาน ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้ ระเบียบ กฎหมาย และหนังสือสั่งการตามนโยบายจากรัฐบาล บางภารกิจ กฎหมายท้องถิ่น ระเบียบข้อบังคับ ไม่สอดคล้องกับงานที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งเป็นนโยบายที่ประชาชนรอการช่วยเหลือ หรือมาตรการที่ต้องทำเพื่อประชาชน เมื่อทำไปแล้วก็จะถูกตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบ เช่น ปปช. สตง. ว่าดำเนินการไม่ถูกต้อง และไม่มีความจำเป็นที่จะกระทำ ได้ ซึ่งสวนทางกับนโยบายที่สั่งการให้ทำ ทำให้เกิดข้อจำกัดที่จะตอบสนองต่อนโยบายและความต้องการของประชาชนในการรอรับความช่วยเหลือ ซึ่งประชาชนส่วนมากไม่เข้าใจในระเบียบกฎหมายที่ปฏิบัติตลอดทั้ง หน่วยงานราชการอื่น ๆ หรือบางครั้งระเบียบกฎหมายกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติมากจนเกินไป จนขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

เทศบาลตำบลนาจาง กำหนดภารกิจและอำนาจหน้าที่โดยการนำ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลบุงหวาย ด้วยเทคนิค SWOT Analysis เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดของการพัฒนาเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นมีสถานภาพการพัฒนาอยู่จุดใด” ซึ่งสรุปได้ดังนี้ปัจจัยภายใน ทั้งที่เป็นจุดแข็ง (S) และจุดอ่อน (W) ประกอบด้วยปัจจุบันต่าง ๆ และสรุปปัจจัยภายนอก ที่เป็นทั้งโอกาสและอุปสรรคที่ต้องนำมาพิจารณาดังนี้

สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

จุดแข็ง (Strength)

1. บุคลากรมีการทำงานเป็นทีม มีความสามัคคี
2. บุคลากรมีจิตอาสาในการให้บริการบริการสาธารณะ
3. บุคลากรเข้าใจในภารกิจและข้อจำกัดในการทำงานภายใต้นโยบาย และงบประมาณที่มีอย่างจำกัด
4. บุคลากรมีการประสานงานและมีการถ่ายทอดงานอย่างมีระบบ รับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกัน
5. บุคลากรสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้
6. บุคลากรมีความใฝ่รู้ในการรับเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานและการให้บริการ
7. ผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติได้รายงานปัญหาและอุปสรรคในการทำงานเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการทำงานในครั้งต่อไป
8. ผู้บังคับบัญชานับสนุน ส่งเสริมการปฏิบัติงานได้มีการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างเสมอ
9. ผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงานภายใต้บังคับบัญชา
10. เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับประชาชนท้องถิ่นมากกว่าหน่วยงานของรัฐอื่นๆ

จุดอ่อน (Weakness)

1. บุคลากรบางคนยังไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่และขาดทักษะในการปฏิบัติงาน ไม่ให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของเทศบาล
2. บุคลากรบางคนไม่ให้ความสำคัญและขาดความกระตือรือร้นในการพัฒนาความรู้ของตนเองที่จะนำในการปฏิบัติงาน
3. ผู้บังคับบัญชาไม่เด็ดขาดกับผู้ที่ย่อหย่อนและไม่ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบอยู่เสมอ

สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment)

โอกาส (Opportunity)

1. ผู้บังคับบัญชาให้โอกาสพนักงาน ลูกจ้าง พนักงานจ้าง ในการพัฒนาตนเองในด้านการศึกษา ฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้
2. ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกหน่วยเป็นอย่างดี
3. ผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้บุคลากร แสดงความสามารถและแสดงความคิดเห็นได้
4. ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างให้ความสำคัญต่อภารกิจงานต่างๆ ของเทศบาล

อุปสรรค (Threat)

1. ประชาชนผู้รับบริการบางคนไม่เข้าใจขั้นตอนหรือวิธีการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่เทศบาล ในบางตำแหน่งงาน หรือภารกิจงาน
2. นโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงตามรัฐที่เข้ามาดำรงตำแหน่ง ณ ตอนนั้น
3. ระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ไม่ชัดเจน มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทำให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเกิดความสับสนในการนำระเบียบใหม่ๆ มาใช้ก่อให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
4. บุคลากรบางคนขาดความเอาใจใส่ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ของตนเอง ก่อให้เกิดความล่าช้าในการให้บริการประชาชน หรือการประสานราชการกับหน่วยงานอื่นๆ
5. ข้อบังคับต่างๆในการปฏิบัติงานจากหน่วยงานที่กำกับดูแลค่อนข้างมาก

6. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

ภารกิจหลัก

1. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางระบายน้ำ เป็นต้น
2. การปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปโภค เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา เป็นต้น
3. การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล
4. การป้องกันและระงับโรคติดต่อ
5. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
6. การพัฒนาและปรับปรุงการเมืองและการบริการ
7. การส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
8. การส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพและการเพิ่มรายได้แก่ราษฎร
9. การฟื้นฟูและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
10. การควบคุมอาคาร
11. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
12. การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
13. การส่งเสริมและพัฒนากิจการกีฬา และศูนย์เยาวชน
14. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
15. การพัฒนารายได้ และหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ อบต.
16. การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล
17. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน

ภารกิจรอง

1. การจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่น ๆ
2. การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. การวางแผน และการส่งเสริมการลงทุนประกอบการค้า
4. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
5. การบำรุงรักษาสถานที่ประชุม สถานที่พักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
6. การส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
7. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
8. การจัดให้มีตลาด ที่จอดรถ และกิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
9. การผังเมือง
10. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
11. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
12. การจัดให้มีและควบคุมสุสานฌาปนสถาน

- 13.การจัดให้มีการและควบคุมการฆ่าสัตว์
- 14.การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 15.การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
- 16.การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- 17.การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

7. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

วิเคราะห์อัตรากำลังที่มี ของเทศบาลตำบลนาจวน

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยผู้บริหารกำหนด จุดแข็งและ จุดอ่อน ขององค์กร จากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อการทำงานขององค์กร เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อให้ผู้บริหารรู้จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคขององค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าองค์กรได้เดินทางมาถูกทิศและไม่หลงทาง นอกจากนี้ยังบอกได้ว่าองค์กรมีแรงขับเคลื่อน ไปยังเป้าหมายได้ดีหรือไม่ มั่นใจได้อย่างไรว่าระบบการทำงานในองค์กรยังมีประสิทธิภาพอยู่ มีจุดอ่อนที่จะต้องปรับปรุงอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม SWOT Analysis มีปัจจัยที่ควรนำมาพิจารณา 2 ส่วน ดังนี้

1. ปัจจัยภายใน (Internal Environment Analysis) ได้แก่

1.1 S มาจาก Strengths

หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายใน เป็นข้อดีที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร จุดแข็งด้านทรัพยากรบุคคล องค์กรจะต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์

1.2 W มาจาก Weaknesses

หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายใน เป็น ปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่างๆ ขององค์กร ซึ่งองค์กรจะต้องหาวิธีในการแก้ปัญหาเหล่านั้น

2. ปัจจัยภายนอก (External Environment Analysis) ได้แก่

2.1 O มาจาก Opportunities

หมายถึง โอกาส เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อม ภายนอกขององค์กรเอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการ ดำเนินงานขององค์กร โอกาสแตกต่างจากจุดแข็งตรงที่โอกาสนั้น เป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมภายนอก แต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมภายใน ผู้บริหารที่ดีจะต้องเสาะแสวงหาโอกาสอยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสนั้น

2.2 T มาจาก Threats

หมายถึง อุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อม ภายนอก ซึ่งการบริหารจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและพยายามขจัดอุปสรรค ต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้ได้จริง

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT)
ของบุคลากรในสังกัด เทศบาลตำบลนาจาน (ระดับตัวบุคลากร)

<p>จุดแข็ง S</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่เทศบาล และพื้นที่ใกล้เคียงเทศบาล 2. มีอายุเฉลี่ย 25 – 45 ปี เป็นวัยทำงาน 3. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงานละเอียดรอบคอบ 4. มีการพัฒนาศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ 5. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้ 	<p>จุดอ่อน W</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บุคลากรบางคนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับภารกิจของเทศบาล 2. บุคลากรบางคนทำงานในลักษณะเชื่อความคิดส่วนตัวมากกว่าหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องของทางราชการ 3. มีภาระหนี้สิน
<p>โอกาส O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชนทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานง่ายขึ้น 2. มีความจริงใจในการพัฒนาอุทิศตนได้ตลอดเวลา 3. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการทำงานและเทศบาลในฐานะตัวแทน 	<p>ข้อจำกัด T</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีอัตราเงินเดือน/ค่าจ้าง/ค่าตอบแทนน้อย รายได้ไม่เพียงพอ 2. บุคลากรบางคนมาทำงานสาย ไม่ให้ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมหรือการฝึกอบรมในชุมชน 3. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ไม่พอให้บริการ 4. มีความก้าวหน้าในวงแคบ

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT)
ของเทศบาลตำบลนาจาน (ระดับองค์กร)

<p>จุดแข็ง S</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บุคลากรบางคนสามารถทำงานแทนตำแหน่งที่ไม่มีคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้ 3. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการทำงาน และเทศบาล ในฐานะตัวแทน 4. มีการส่งเสริมการศึกษาและฝึกอบรมบุคลากร 5. ผู้บังคับบัญชาให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรภายในองค์กรอย่างเสมอภาคกัน 6. ผู้บังคับบัญชาส่งเสริมให้มีการนำความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่ได้จากการศึกษาและฝึกอบรมมาใช้ในการ 	<p>จุดอ่อน W</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประชากรในพื้นที่น้อย 2. พื้นที่พัฒนามาก 3. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในการพัฒนามีน้อย 4. อาคารสำนักงานคับแคบ
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ปฏิบัติงาน	
<p>โอกาสO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประชาชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาเทศบาลดี 2. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาดตรี /ปริญญโทเพิ่มขึ้น 5. ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาตามสายงานมีบทบาทในการช่วยให้บุคลากรบรรลุเป้าประสงค์การทำงาน 	<p>ข้อจำกัดT</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีระบบอุปถัมภ์และกลุ่มพรรคพวกจากความสัมพันธ์แบบเครือญาติในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยากมักกระทบญาติพี่น้อง 2. ขาดบุคลากรในบางตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ต้องรับผิดชอบงานหลายหน้าที่ เกิดความล่าช้าในการให้บริการประชาชน 3. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ จำนวนประชากร และภารกิจ

เทศบาลตำบลนาจาง กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น 1 สำนัก 3 กอง ได้แก่

1. สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปของเทศบาล และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการใดในเทศบาลโดยเฉพาะ รวมทั้งงานกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาลรับผิดชอบงานธุรการ งานสารบรรณ งานจัดทำแผนพัฒนา การจัดทำข้อบัญญัติ งานการประชุมสภา งานการบริหารงานบุคคลของเทศบาล งานด้านสวัสดิการสังคม การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ดำเนินการเกี่ยวกับงานกฎหมาย งานนิติกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การสนับสนุนเกี่ยวกับอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

2. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกาเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณ งบแสดงฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทางบททดลอง ประจำปี เดือน ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุของเทศบาล การจัดเก็บภาษี การประเมินภาษี การจัดเก็บรายได้ การออกใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมต่างๆ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

3. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงานควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

4. กองการศึกษา มีหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานทางการศึกษา เกี่ยวกับการวิเคราะห์ วิจัยและพัฒนาหลักสูตร การแนะแนว การวัดผล ประเมินผล การพัฒนาตำราเรียน การวางแผนการศึกษา ของมาตรฐานการศึกษา การจัดบริการส่งเสริมการศึกษา การใช้เทคโนโลยีทางการศึกษา การเสนอแนะ

เกี่ยวกับการศึกษา ส่งเสริมการวิจัย การวางโครงการสำรวจ เก็บรวบรวมข้อมูล สถิติทางการศึกษา เพื่อนำไปประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย แผนงาน และแนวทางการปฏิบัติในการจัดการศึกษา การเผยแพร่การศึกษาและปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

ในปัจจุบันเทศบาลตำบลนาจางมีการกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น เมื่อเทียบกับจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอในการปฏิบัติภารกิจของเทศบาลตำบลนาจางให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล แต่ในอนาคตยังมีปัญหาที่รอการแก้ไขจากผู้บริหาร บุคลากรผู้รับผิดชอบงานในด้านนั้นๆ แต่ก็จะถูกจำกัดบุคลากรภายใต้รายได้และข้อจำกัดด้านงบประมาณบุคลากรที่ไม่เกินร้อยละสี่สิบ เพราะเทศบาลตำบลนาจางมีจำนวนประชากรน้อยที่สุดในอำเภอเขาเยีย แต่พื้นที่การพัฒนามากว้าง เทศบาลตำบลนาจาง จึงต้องมีการกำหนดโครงสร้างและกำหนดกรอบอัตรากำลัง เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่จะสามารถแก้ไขปัญหาของเทศบาลตำบลนาจาง ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

เทศบาลตำบลนาจาง ได้วิเคราะห์ปริมาณค่างานในแต่ละงานและแต่ละตำแหน่งของเทศบาลตำบลนาจางแล้ว และได้ทำการเปรียบเทียบอัตราค่าจ้างของเทศบาล ที่ใกล้เคียง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

อปท.	จำนวน ส่วน ราชการ	อัตรากำลังคน			งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี 2560	จำนวน หมู่บ้าน	จำนวน ประชากร(คน)
		ข้าราชการ	ลูกจ้างประจำ	พนักงาน จ้าง			
ทต.นาจาง	4	20	-	19	30,890,160	13	5,770
ทต.นาเยีย	5	43	2	54	57,966,000	5	6,992
ทต.นาเรือง	4	25	2	24	38,060,495	9	6,662

วิเคราะห์ประเมินการต้องการกำลังคน

เทศบาลตำบลนาจาง ได้จัดทำกรวิเคราะห์ปริมาณงาน โดยการเก็บสถิติปริมาณงานที่เกิดขึ้นของแต่ละส่วนราชการที่มีผลการดำเนินการประจำปี ซึ่งจำเป็นต้องใช้กำลังคนในแต่ละประเภทตำแหน่ง เพื่อการปฏิบัติงานตามภารกิจที่มีอยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

ลำดับ	ตำแหน่ง	ประเภท/สายงาน	ระดับ	จำนวน	จำนวน	อัตรากำลัง
1.	นักบริหารงานท้องถิ่น (ปลัดเทศบาล)	บริหารท้องถิ่น	ระดับต้น	จำนวน	1	อัตรากำลัง
2.	นักบริหารงานท้องถิ่น (รองปลัด)	บริหารท้องถิ่น	ระดับต้น	จำนวน	1	อัตรากำลัง
รวมทั้งสิ้น				จำนวน	2	อัตรากำลัง
ลำดับ	ตำแหน่ง	ประเภท/สายงาน	ระดับ	จำนวน	จำนวน	อัตรากำลัง
สำนักปลัดเทศบาล 01						
1.	นักบริหารงานทั่วไป (หัวหน้าสำนักปลัด)	อำนวยการท้องถิ่น	ระดับต้น	จำนวน	1	อัตรากำลัง
2.	นักพัฒนาชุมชน	วิชาการ	ปก./ชก.	จำนวน	1	อัตรากำลัง
3.	นักทรัพยากรบุคคล	วิชาการ	ปก./ชก.	จำนวน	1	อัตรากำลัง
4.	เจ้าพนักงานธุรการ	วิชาการ	ปก./ชก.	จำนวน	1	อัตรากำลัง

5.	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	วิชาการ	ปก/ชก	จำนวน	1	อัตรา
6.	นักจัดการงานทั่วไป	วิชาการ	ปก/ชก	จำนวน	1	อัตรา
พนักงานจ้าง						
7.	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
8.	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายฯ	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
9.	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
10.	ผู้ช่วยนักวิชาการประชาสัมพันธ์	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
11.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันฯ	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
12.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
13.	แม่ครัว	ทักษะ		จำนวน	1	อัตรา
14.	พนักงานขับรถยนต์	ทั่วไป		จำนวน	1	อัตรา
15.	นักการภารโรง	ทั่วไป		จำนวน	1	อัตรา
16.	พนักงานดับเพลิง	ทั่วไป		จำนวน	1	อัตรา
17.	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	ทั่วไป		จำนวน	1	อัตรา
รวมทั้งสิ้น				จำนวน	17	อัตรา
กองคลัง 04						
1.	นักบริหารงานการคลัง (ผู้อำนวยการกองคลัง)	อำนวยการท้องถิ่น	ระดับต้น	จำนวน	1	อัตรา
2.	นักวิชาการเงินและบัญชี	วิชาการ	ปก./ชก.	จำนวน	1	อัตรา
3.	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	วิชาการ	ปก./ชก.	จำนวน	1	อัตรา
4.	เจ้าพนักงานพัสดุ	ทั่วไป	ปง/ชง	จำนวน	1	อัตรา
พนักงานจ้าง						
5.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
6.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
7.	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
8.	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
รวมทั้งสิ้น				จำนวน	8	อัตรา
กองช่าง 05						
1.	นักบริหารงานช่าง (ผู้อำนวยการกองช่าง)	อำนวยการท้องถิ่น	ระดับต้น	จำนวน	1	อัตรา
2.	เจ้าพนักงานธุรการ	ทั่วไป	ปง./ชง.	จำนวน	1	อัตรา
พนักงานจ้าง						
3.	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา
รวมทั้งสิ้น				จำนวน	3	อัตรา
กองการศึกษา 08						
1.	นักบริหารงานการศึกษา (ผู้อำนวยการกองการศึกษา)	อำนวยการท้องถิ่น	ระดับต้น	จำนวน	1	อัตรา
2.	นักวิชาการศึกษา	วิชาการ	ปก/ชก	จำนวน	1	อัตรา
3.	นักสันตนาการ	วิชาการ	ปก/ชก	จำนวน	1	อัตรา
4.	เจ้าพนักงานธุรการ	ทั่วไป	ปง/ชง	จำนวน	1	อัตรา
5.	ครู	สายงานการสอน	คศ.1	จำนวน	4	อัตรา
พนักงานจ้าง						
6.	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	คุณวุฒิ		จำนวน	1	อัตรา

7.	ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	ทักษะ	จำนวน	1	อัตรา
8.	ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	ทั่วไป	จำนวน	3	อัตรา
รวมทั้งสิ้น			จำนวน	13	อัตรา
รวมอัตรากำลังทั้งสิ้น			จำนวน	43	อัตรา

สรุป เทศบาลตำบลนาจาง มีความต้องการกำลังคนเพื่อปฏิบัติการกิจ โครงการ กิจกรรม ของเทศบาลตำบลนาจาง โดยสามารถแยกประเภทตำแหน่ง ระดับ จำนวน ได้ดังนี้

ลำดับที่	ประเภท/สายงาน	ระดับ	จำนวนอัตรากำลัง คนที่ต้องการ (อัตรา)
1	บริหารท้องถิ่น	ต้น	1
2	บริหารท้องถิ่น	ต้น	1
3	อำนวยการท้องถิ่น	ต้น	4
4	วิชาการ	ปก/ชก	8
5	ทั่วไป	ปง/ชง	4
6	สายงานการสอน	คศ.1	4
8	พนักงานจ้าง (ภารกิจ)	คุณวุฒิ	12
9	พนักงานจ้าง (ภารกิจ)	ทักษะ	2
10	พนักงานจ้าง	ทั่วไป	7
รวมอัตรากำลังทั้งสิ้น			43

8. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากการที่เทศบาลตำบลนาจวน ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าวโดยเทศบาลตำบลนาจวน กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนท้องถิ่นให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน กำหนดเป็นฝ่าย และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และเทศบาลพิจารณาเห็นว่าภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอก็อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>1.สำนักปลัด</p> <p>1.1 งานธุรการ</p> <p>1.2 งานนโยบายและแผน</p> <p>1.3 งานการเจ้าหน้าที่</p> <p>1.4 งานสาธารณสุข</p> <p>1.5 งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>1.6 งานพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม</p> <p>1.7 งานกิจการสภาเทศบาล</p> <p>1.8 งานตรวจสอบภายใน</p> <p>1.9 งานส่งเสริมการเกษตร</p>	<p>1.สำนักปลัด</p> <p>1.1 งานธุรการ</p> <p>1.2 งานนโยบายและแผน</p> <p>1.3 งานการเจ้าหน้าที่</p> <p>1.4 งานสาธารณสุข</p> <p>1.5 งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>1.6 งานพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม</p> <p>1.7 งานกิจการสภาเทศบาล</p> <p>1.8 งานตรวจสอบภายใน</p> <p>1.9 งานส่งเสริมการเกษตร</p> <p>1.10 งานประชาสัมพันธ์</p>	
<p>2.กองคลัง</p> <p>2.1 งานการเงิน</p> <p>2.2 งานบัญชี</p> <p>2.3 งานจัดเก็บและพัฒนารายได้</p> <p>2.4 งานพัสดุและทรัพย์สิน</p>	<p>2.กองคลัง</p> <p>2.1 งานการเงิน</p> <p>2.2 งานบัญชี</p> <p>2.3 งานจัดเก็บและพัฒนารายได้</p> <p>2.4 งานพัสดุและทรัพย์สิน</p> <p>2.5 งานธุรการ</p>	
<p>3. กองช่าง</p> <p>3.1 งานก่อสร้าง</p> <p>3.2 งานออกแบบและควบคุมอาคาร</p> <p>3.3 งานสาธารณูปโภค</p> <p>3.4 ผังเมือง</p>	<p>3. กองช่าง</p> <p>3.1 งานก่อสร้าง</p> <p>3.2 งานออกแบบและควบคุมอาคาร</p> <p>3.3 งานสาธารณูปโภค</p> <p>3.4 ผังเมือง</p> <p>3.5 งานธุรการ</p>	
<p>4. กองการศึกษา</p> <p>4.1 งานบริหารการศึกษา</p> <p>4.2 งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p>	<p>4. กองการศึกษา</p> <p>4.1 งานบริหารการศึกษา</p> <p>4.2 งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p> <p>4.3 งานการท่องเที่ยวและสันหนนาการ</p> <p>4.5 งานธุรการ</p>	

8.2 การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลนาจวน ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา 3 ปี ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อค่าใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง 3 ปี ได้ดังนี้

การคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้

1. การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน วิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ 2 ประการ

1.1 ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีของหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมาแล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและน่าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ้างอิงได้

1.2 มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เวลามาตรฐานที่คน 1 คน จะใช้การทำงานแต่ละชิ้น การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ มีวิธีการคิด ดังนี้

1 ปี จะมี	52	สัปดาห์
1 สัปดาห์จะทำ	5	วัน
1 ปี จะมีวันทำ	260	วัน
วันหยุดราชการประจำปี	13	วัน
วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน)	10	วัน
คิดเฉลี่ยวันหยุดลาป่วย	7	วัน
รวมวันหยุดใน 1 ปี	30	วัน
* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน 1 ปี	230	วัน
เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน 1 วัน	6	ชั่วโมง

(08.30 – 16.30 น. – เวลาพักกลางวัน 1 ชม. – เวลาพักส่วนตัว 1 ชม.)

** เวลาทำงานของข้าราชการใน 1 ปี (230 x 6) 1,380 ชั่วโมง

หรือ (1,380 x 60) 82,800 นาที

ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์สูตรในการ

คำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด (1ปี)} \times \text{เวลามาตรฐานต่อ 1 ชิ้น}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

2. การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน วิธีนี้ต้องทราบสถิติผลงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาในแต่ละปีรวมทั้งจำนวนคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่ง หรือจำนวนคนในกรณีที่มีปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว อาจนำมาคำนวณหาอัตราส่วนระหว่างปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณหรืองานด้านการเงิน แต่มีข้อควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้ คือ

2.1 ต้องศึกษาให้แน่ชัดว่า เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มหรือไม่

2.2 งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถ
คำนวณโดยวิธีธรรมดาแบบนี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่านี้

กรอบอัตรากำลัง 3 ปี ระหว่าง ปี พ.ศ. 2561-2563 (ปรับปรุงฉบับที่ 3)
เทศบาลตำบลนาจาง อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะ จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		2561	2562	2563	2561	2562	2563	
ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
สำนักปลัด (01)								
หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก.	-	1	1	1	+1	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	-	-	1	1	-	+1	-	
เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิชาการประชาสัมพันธ์	1	1	1	1	-	-	-	
แม่ครัว	1	1	1	1	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
พนักงานขับรถยนต์	1	1	1	1	-	-	-	
นักการภารโรง	1	1	1	1	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	-	-	1	1	-	+1	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	-	-	1	1	-	+1	-	
กองคลัง (04)								
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	ว่างเมื่อ ก.พ.62 ขอใช้บัญชี กสท.
นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	-	-	1	1	-	+1	-	
เจ้าพนักงานพัสดุ ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	ว่างเดิมเมื่อ ธ.ค. 53 ขอใช้บัญชี กสท.

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะ ต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		2561	2562	2563	2561	2562	2563	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	1	1	1	1	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	1	1	1	1	-	-	-	
กองช่าง (05)								
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	1	1	1	1	-	-	-	
กองการศึกษา (07)								
ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา ระดับต้น)	1	1	1	1	-	-	-	
นักสันทนการ ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
นักวิชาการศึกษา ปก./ชก.	1	1	1	1	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.	1	1	1	1	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาจาน								
ครู (คศ.1)	2	2	2	2	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	2	2	2	2	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	1	1	1	1	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนพัฒนา								
ครู (คศ.1)	2	2	2	2	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาประชุม								
ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)	1	1	1	1	-	-	-	
รวม	38	39	43	43	1	4	-	

หมายเหตุ : **การสรรหาตำแหน่งดังกล่าวให้กระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับแจ้งอนุมัติจัดสรรอัตรากำลังจาก
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นแล้ว